

### TEME-CADRU

**pentru proiectul de management prezentat în cadrul concursului de ocupare a funcțiilor specifice Comitetului Director la Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării sanatoriului;
2. Evaluarea și îmbunătățirea performanței serviciilor medicale furnizate de sanatoriu;
3. Plan de marketing al sanatoriului;
4. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale și modernizarea sanatoriului;
5. Managementul resurselor umane la nivelul sanatoriului;
6. Managementul calității – element prioritar de creștere a performanței sanatoriului;
7. Analiza situației financiare a sanatoriului;
8. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării sanatoriului;
9. Creșterea eficienței economico-financiare a sanatoriului;
10. Strategia managementului în domeniul achizițiilor;
11. Strategia managementului în activitatea de investiții;

### BAREM DE PUNCTARE A PROIECTULUI DE MANAGEMENT

#### A. Forma de prezentare a proiectului

1. Respectarea indicațiilor de fonturi de 14 în Times New Roman la un rând – **0,5p**
2. Respectarea numărului de pagini (8-10 pagini) – **0,5p**

#### B. Descrierea situației actuale a Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu:

1. Tipul, profilul și caracteristici relevante ale populației deservite și caracteristici geografice ale zonei – **0,5p**

2. Structura Sanatoriului – **0,5p**

3. Resursele umane – **0,5p**

4. Activitatea Sanatoriului – **0,5p**

5. Situația dotării – **0,5p**

5. Situația financiară - **0,5p**

**C. Analiza de situație:**

1. Principalele probleme ale Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu – **0,5p**

2. Analiza SWOT a Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu (analiza mediului intern, puncte forte, puncte slabe și analiza mediului extern: (oportunități și amenințări) – **0,5p**

**D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute – 1p**

**E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:**

1. Scop – **0,5p**

2. Obiective strategice – **0,5p**

3. Activități:

a) Definiere – **0,5p**

b) Termene, încadrare în timp-grafic Gantt – **0,5p**

c) Resurse necesare, surse de finanțare – **0,5p**

d) Responsabilități – **0,5p**

4. Rezultate așteptate – **0,5p**

5. Monitorizare – **0,25p**

6. Evaluare – **0,25p**