



CONSILIUL JUDETEAN HUNEDOARA
SANATORIUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE GEOAGIU
Str.Sanatoriului, Nr.8, Oras Geoagiu, Jud.Hunedoara, 335400,
CUI 5069258, Tel: 0254248884, Fax: 0254248968
www.sanatoriulgeoagiu.ro, e-mail: info@sanatoriulgeoagiu.ro



Nr. 2937/05.04.2024

APROBAT,
Consiliul de Administratie



PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE 2024-2028

SANATORIUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE GEOAGIU



CUPRINS

I	PREZENTARE GENERALA, MISIUNE, VIZIUNE, VALORI	3
	1.1. Scurt istoric, profilul, categoria, nivelul de clasificare	3
	1.2. Misiunea, viziunea si valorile sanatoriului	3
II	ANALIZA MEDIULUI INTERN A SANATORIULUI	5
	2.1. Structura si servicii oferite	5
	2.2. Resurse: umane, financiare, dotari	5
	2.3. Situatiia principalilor indicatori de performanta	8
III	POLITICI STRATEGICE MANAGERIALE	11
	3.1. Politica referitoare la calitate	11
	3.2. Politica de management al riscurilor	11
	3.3. Politica de securizare a retelelor si sistemelor informatice care asigura furnizarea serviciilor medicale	12
	3.4. Politica anticoruptie	12
IV	ANALIZA PRIVIND NEVOILE DE INGRIJIRE ALE POPULATIEI DESERVITE SI A PITEI DE SERVICII MEDICALE DE PROFIL DIN TERITORIUL DESERVIT	13
	4.1. Evaluarea comunitatii	13
	4.2. Analiza privind nevoile de ingrijire ale populatiei deservite	13
	4.3. Morbiditatea migranta	16
	4.4. Analiza pietei de servicii medicale in profilul sanatoriului din teritoriul deservit	17
	4.5. Analiza de resurse disponibile pentru a oferi servicii medicale posibilelor cerinte specifice generate	18
	4.6. Concluzii	19
V	ANALIZA SWOT	20
VI	OBIECTIVE GENERALE SI SPECIFICE	22
	6.1. Obiective pe termen scurt	23
	6.2. Obiective pe termen mediu	24
	6.3. Obiective pe termen lung	26
VII	GRAFICUL GANTT PRIVIND REALIZAREA OBIECTIVELOR	27
VIII	IMBUNATATIREA SISTEMULUI DE SANATATE. REZULTATE ASTEPTATE	29



I. PREZENTARE GENERALA, MISIUNE, VIZIUNE, VALORI

1.1. Scurt istoric, profilul, categoria, nivelul de clasificare

Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu, este construit între anii 1905 - 1908, având destinația de unitate de recuperare pentru Uzinele de Fier Hunedoara- Resita, precum și cu adresabilitate pentru zona miniera din Valea Jiului.

- Suprafața construită : 4535 mp
- Suprafața ocupată : 8166 mp
- Suprafața totală cu parcuri și grădini : 51700 mp
- Capacitatea de primire în anul 1908 : 100 paturi și 32 angajați
- Primul director în anul 1908 slovacul Carol Monch

Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu este situat pe teritoriul administrativ al Orașului Geoagiu, într-o zonă de deal împadurită (280 altitudine), la cca 35 de km de Municipiul Deva – capitala județului Hunedoara , unde se află spitalul Județean de urgență și la 14 km de Municipiul Orăștie – respectiv Spitalul Municipal Orăștie.

SANATORIUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE GEOAGIU, funcționează în baza Ordinului Ministerului Sănătății Publice nr. *XI/A/17243,20138/SP/5597/24.04.2019*, având codul fiscal nr. 5069258 .

Este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, cu personalitate juridică, în subordinea Consiliului Județean Hunedoara, care asigură asistență medicală de specialitate, preventivă, curativă și de recuperare a bolnavilor internați, funcționând în baza Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare.

În conformitate cu Criteriile de Clasificare a Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu în funcție de competență, stabilite de M.S. prin Ordinul nr.1408/2010 și a Ordinului 675/24.05.2011, Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu este unitate sanitară de categoria *V*, "SANATORIU" pentru acordarea asistenței medicale de specialitate pentru pacienții din județul Hunedoara și din țară.

1.2.Misiunea, viziunea și valorile sanatoriului

MISIUNEA SANATORIULUI

Furnizarea de servicii medicale, de cea mai bună calitate, care să vină în întâmpinarea dezideratului nostru principal „VINDECAREA BOLII ȘI RECUPERAREA TOTALĂ”, sau, în ultima situație, „AMELIORAREA SIMPTOMATOLOGIEI” având în vedere permanent **SATISFAȚIA PACIENTULUI**.

Sanătatea este profesia și pasiunea noastră, iar misiunea noastră este de a răspunde nevoilor dumneavoastră, având ca suport cei mai buni specialiști și tehnologie medicală de ultimă generație.

Acordarea celor mai bune servicii medicale de pneumoftiziologie (eficiente, eficace și de calitate) astfel încât să se realizeze îmbunătățirea stării de sănătate a populației deservite din județul Hunedoara și județele alăturate.

Pentru obținerea acestor deziderate preocupările managementului se axează pe:



1. adaptarea serviciilor medicale la nevoile populației deservite;
2. de a excela în furnizarea serviciilor de calitate pacienților;
3. identificarea și atragerea resurselor de finanțare interne și externe;
4. de a implementa soluții concrete pentru educația continuă a personalului medical;
5. orientarea către pacient, prin identificarea nevoilor și așteptărilor acestuia;
6. optimizarea raportului cost / eficiență în administrarea Sanatoriului, astfel încât să asigure condiții optime pentru desfășurarea unui act medical de calitate;
7. identificarea și atragerea resurselor de finanțare interne și externe;
8. asigurarea condițiilor de accesibilitate și echitate populației deservite;
9. îmbunătățirea continuă a condițiilor implicate în asigurarea satisfacției pacientului și a personalului angajat.

VIZIUNE

Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu urmărește să devină cel mai bun furnizor de asistență medicală – specialitatea pneumoftiziologie din întreaga regiune prin îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și drepturilor cetățenești.

Ne-am propus să devenim un etalon al profesionalismului, calității serviciilor medicale oferite pacienților și siguranței actului medical. Credem în specialiștii noștri ca fiind cei mai importanți parteneri și avem certitudinea că împreună vom reuși să promovăm un nou comportament, axat mai degrabă pe prevenție decât pe tratament. În acest scop ne dedicăm toate resursele pentru a vă oferi sănătate de 7*.

Credem că medicii sunt cei mai importanți parteneri ai noștri, iar lucrând împreună vom putea crește calitatea serviciilor medicale și vom contribui la păstrarea sănătății clienților noștri.

Ne implicăm și ne dorim să fim aproape de cei din comunitatea în care ne desfășurăm activitatea.

VALORILE Sanatoriului

- respectarea dreptului la ocrotirea sănătății, la libera alegere (a medicului, a unității sanitare, etc.) și la egalitate de șanse pentru toate categoriile de populație;
- garantarea calității și siguranței actului medical;
- creșterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilității la servicii medicale;
- aprecierea competențelor profesionale, asigurarea unor standarde ridicate și încurajarea dezvoltării lor continue;
- transparența decizională.

Echipa care a elaborat, care coordonează implementarea strategiei și evaluează periodic îndeplinirea obiectivelor strategice este formată din:

MANAGER- Jr.SUCIU ANCUȚA ELENA
DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL-Ec. ANDRAS LUMINITA AMALIA
DIRECTOR MEDICAL- Dr.ROSU RAZVAN ALEXANDRU



II. ANALIZA MEDIULUI INTERN A SANATORIULUI

2.1. Structura si serviciile oferite

Nr. crt	Denumire sectie/compartiment	Nr. paturi
1.	Secția Pneumologie I -TBC	99 paturi
2.	Secția Pneumologie II -TBC	115 paturi
3.	Compartiment recuperare medicala boli respiratorii	8 paturi
4.	Spitalizare de zi	8 paturi
	TOTAL	230 paturi
5.	Farmacie cu circuit inchis	
6.	Laborator Analize medicale	
7.	Laborator Radiologie si imagistica medicala	
8.	Laborator Explorari functionale	
9.	Compartiment Prevenire infectii asociate asistentei medicale	
10.	Compartiment nutritie si dietetica	
11.	Ambulatoriu integrat specialitatea pneumologie	
12.	Compartiment Internari-Statistica	
13.	Bloc alimentar	
14.	Compartiment Management al calitatii serviciilor medicale	
	<i>Aparat functional format din:</i>	
15.	Compartiment RUNOS	
16.	Serviciul Tehnic-Administrativ, Aprovizionare si Transport -Compartiment Administrativ, Aprovizionare si Transport -Compartiment Tehnic Intretinere -Compartiment Spalatorie -Compartiment SSM,PSI,Protectia mediului -Compartiment Deservire	
17.	Compartiment Achizitii, Informatica	
18.	Compartiment Contabilitate	
19.	Compartiment Juridic	

2.2. Resurse: umane, financiare, dotari

Resurse umane

La data de 31.12.2023 in Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu isi desfasoara activitatea un numar de 114 salariati, dintre care 12 medici si alt personal mediu sanitar cu studii superioare, 2 medici rezidenti, 36 personal mediu sanitar, 27 personal auxiliar, 18 personal TESA, 19 muncitori.

Gradul de ocupare al posturilor este de 92,68%.

Categorii de personal	Nr.posturi ocupate la data de 31.12.2023	Procent din total personal
Conducere	3	2,63%



Medici	5	4,39%
Medici rezidenti	2	1,76%
Farmacist	1	0,87%
Alt personal medical superior	6	5,26%
Personal mediu sanitar	36	31,58%
Statistician si registrator medical	3	2,63%
Personal auxiliar sanitar	24	21,05%
Personal TESA	15	13,16%
Muncitori	19	16,67%
Total posturi ocupate	114	100%
Total posturi aprobate	123	
Gradul de ocupare al posturilor	92,68%	

Resurse financiare

Rezultatul financiar-2023

Venituri/Cheltuieli	Valoare (mii lei)
Total venituri	17.904
Total cheltuieli	16.078
Excedent	1.825

Structura veniturilor-2023

Categorie venit	Valoare (mii lei)	%
Venituri realizate din contractele încheiate cu CAS Hunedoara- servicii medicale	6.738	37,63%
Subvenții din bugetul FNUSS pentru acoperirea drepturilor salariale	6.802	37,99%
TOTAL VENITURI DIN CONTRACT CU CAS HUNEDOARA	13.540	75,62%
Venituri de la Consiliul Județean Hunedoara	1.517	8,47%
Venituri pentru investiții MS	2.367	13,22%
Venituri realizate din contractele încheiate cu DSP Hunedoara (PNS, medici rezidenti)	418	2,33%
Alte venituri	62	0,36%
TOTAL VENITURI	17.904	100%

Din analiza datelor de mai sus se observă că cea mai importantă sursă de venituri a sanatoriului o reprezintă veniturile realizate din contractele încheiate cu CAS Hunedoara pentru furnizarea de servicii medicale spitalicești acordate asiguraților și pentru finanțarea influențelor financiare determinate de creșterile salariale, ambele reprezentând 75,62% din totalul veniturilor unității.

De menționat, că la finele anului 2023 unitatea sanitară a înregistrat un excedent de 1.825 mii lei.

Structura cheltuielilor-2023

Denumire indicator	Valoare (mii lei)	%
Cheltuieli de personal	11.616	72,25%
Cheltuieli cu medicamentele	828	5,14%



Cheltuieli cu materialele sanitare	101	0,63%
Cheltuieli cu reactivi	55	0,34%
Cheltuieli dezinfectanti	34	0,21%
Cheltuieli cu alimentele	1.041	6,47%
Cheltuieli cu utilitatile	899	5,59%
Cheltuieli pregatire profesionala	3	0,02%
Cheltuieli cu bunuri si servicii	1.274	7,93%
Cheltuieli de capital	103	0,64%
Alte cheltuieli	124	0,78%
TOTAL CHELTUIELI	16.078	100%

La fundamentarea cheltuielilor pentru anul 2023 s-au avut în vedere indicatorii financiar (numărul de salariați, numărul de cazuri externate, numărul de paturi, numărul de zile de spitalizare), atât la nivel de unitate, cât și la nivel de secție, și, nu în ultimul rând, reglementările legale privind efectuarea cheltuielilor din fonduri publice.

Cea mai mare pondere în totalul cheltuielilor o reprezintă cheltuielile de personal de cca.75,25%. Această valoare a fost influențată de creșterile salariale constante din ultimii ani, de acordarea sporurilor pentru condiții deosebite de muncă, precum și de influențele financiare determinate de creșterile salariale care se asigură prin transferuri de la bugetul Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate.

Dotari-Situatia dotarilor

Principalele dotari ale sectiilor/compartimentelor

Sectia/compartimentul	Denumire aparat	Anul dobandirii
Laborator analize medicale	Agitator magnetic Vortex	2007
	Sterilizator cu aburi	2005
	Hota bioactiva	2009
	Hota incinta aseptica	2003
	Microscop	2012
	Analizator automat biochimie	2013
	Centrifuga laborator	2013
	Coagulometru	2013
	Analizor automat hematologie	2017
Laborator explorari functionale	EKG portabil	2011
	Pletismograf	2010
	Spirometru Cardiopoint	2014
	Electrocardiograf digital cu imprimanta termica	2021
	Spirometru New Spirolab	2021
Laborator radiologie si imagistica medicala	Instalatie Roentgen Diagnostic fix	2019
Compartiment Recuperare boli respiratorii	Bicicleta orizontala	2019



Sectiile Pneumologie-TBC	Aspiratoare chirurgicale	2007
	Aspirator secretii	2014
	Lampa bactericida 30w cu grilaj	2017
	Nebulizator	2016
	Concentrator	2012
	Defibrilator Primedic cu baterie	2021
	Instalatie fluide medicale pentru 80 de paturi cu prize de oxigen	2022

Analizand situatia dotarilor se poate observa ca sanatoriul dispune de aparatura necesara pentru investigatii, pe toate sectiile si compartimentele medicale, cele mai multe echipamente avand un grad de uzura mai mare, cu o vechime de peste 10 ani, dar si de dotare cu aparatura achizitionata in ultimii 5 ani.

2.3.Situatia principalilor indicatori de performanta

INDICATORII DE PERFORMANTA AI SANATORIULUI DE PNEUMFTIZIOLOGIE GEOAGIU LA DATA DE 31.12.2023

Categorie indicatori		Denumirea indicatorului de performanta ai managementului spitalului	Valoare realizata an 2023
A.Indicatori de management al resurselor umane	A		
	1	<i>Numarul mediu de bolnavi externati pe un medic</i>	295
	2	<i>Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu</i>	105
	3	<i>Numarul mediu de consultatii pe un medic in camera de garda</i>	42
	4	<i>Proportia medicilor din totalul personalului</i>	3,57%
	5	<i>Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului</i>	67,86%
	6	<i>Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical</i>	14,47%
7	<i>Gradul de ocupare cu personalul specializat a compartimentului de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale</i>	100	
B.Indicatori de utilizare a serviciilor	B		
	1	<i>Numarul de bolnavi externati total si pe fiecare sectie</i>	1.180
		Numarul de bolnavi externati Sectia I	353
		Numarul de bolnavi externati Sectia II	562
		Numarul de bolnavi externati Comp.Recuperare	257
		Numarul de bolnavi externati Acuti	8
	2	<i>Durata medie de spitalizare total si pe fiecare sectie</i>	31,62
		Durata medie de spitalizare Sectia I	46,15
	Durata medie de spitalizare Sectia II	31,63	
	Durata medie de spitalizare Comp.Recuperare	9,98	



	Durata medie de spitalizare Acuti	5
3	Rata de utilizare a paturilor pe spital si fiecare sectie	49,72%
	Rata de utilizare a paturilor Sectia I	53,40%
	Rata de utilizare a paturilor Sectia II	46,11%
	Rata de utilizare a paturilor Comp.Recuperare	87,90%
	Rata de utilizare a paturilor Acuti	2,19%
4	Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati pe spital si pe fiecare sectie	100%
	Proportia bolnavilor internati cu programare Sectia I	100%
	Proportia bolnavilor internati cu programare Sectia II	100%
	Proportia bolnavilor internati cu programare Comp.Recuperare	100%
	Proportia bolnavilor internati cu programare Acuti	100%
5	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati pe spital si pe fiecare sectie	100%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere Sectia I	100%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere Sectia II	100%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere Comp.Recuperare	100%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere Acuti	100%
6	Numarul consultatiilor acordate in Ambulatoriu	418
7	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti acoedate, pe spital si pe fiecare sectie	52,40%
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Sectia I din totalul serviciilor medicale spitalicesti acoedate	139,53%
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Sectia II din totalul serviciilor medicale spitalicesti acoedate	43,19%
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Comp.Recuperare din totalul serviciilor medicale spitalicesti acoedate	10,24%
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi pe Acuti din totalul serviciilor medicale spitalicesti acoedate	0,28%
8	Durata medie de asteptare la camera de garda	20 min
9	Nr. De srvcii spitalicesti furnizate pe tip de serviciu:acuti,cronici,recuperare, sp.de zi, etc.	41.598
	-Acuti DRG	40
	-Cronici	37.682
	-Recuperare	2.567
	-Spitalizare de zi	1.309



	10	Procentul pacientilor cu complicatii si comorbiditati din totalul pacientilor externati	92,46%
		Sectia I	90,93%
		Sectia II	94,66%
		Compartiment Recuperare	89,49%
		Acuti	100%
C. Indicatori economico financiari	C		
	1	Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii in functie de sursele de venit:	
		Servicii din ambulatoriul integrat al spitalului	0,05%
		Servicii de spitalizare continua	92,32%
		Servicii de spitalizare de zi	2,88%
		Servicii Comp.recuperare Respiratorie	4,12%
		Servicii Acuti	0,63%
		Servicii investigatii paraclinice	-
	2	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat	89,25%
	3	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	58,92%
		Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de CAS din FNUSS pentru servicii, precum si sumele asigurate de MS cu aceasta destinatie	84,92%
	4	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor	2,93%
	5	Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor	15,63%
	6	Costul mediu pe zi de spitalizare	399,06
		Costul mediu pe zi de spitalizare Sectia I	399,06
	Costul mediu pe zi de spitalizare Sectia II	399,06	
7	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	24,38%	
	D		
D.Indicatori de calitate	1	Rata mortalitatii intraspitalicesti pe total spital si pe fiecare sectie in parte	2,45%
		Sectia I	5,66%
		Sectia II	1,42%
		Compartiment Recuperare	0,00%
		Acuti	12,50%
	2	Rata infectiilor nosocomiale, pe total spital si pe fiecare sectie	0,08%
		Sectia I	0,28%
		Sectia II	0,00%
	3	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	10,80%
	4	Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	92,80%
	Sectia I	91,78%	



	Sectia II	92,53%
	Compartiment Recuperare	92,53%
	Acuti	75%
5.	Numar de plangeri/reclamatii ale pacientilor si/sau aparținătorilor	0

III.POLITICI STRATEGICE MANAGERIALE

3.1. Politica referitoare la calitate

Sistemul de Management al Calității, certificat și menținut în *Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu*, este bazat pe îndeplinirea cerințelor standardului ISO 9001:2015 și urmărește atât satisfacerea cerințelor pacienților, a cerințelor legale și reglementate, cât și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale.

Politica în domeniul calității este adecvată scopului de bază, acela de a garanta pacienților că actele diagnostice și terapeutice le asigură cel mai bun rezultat, cu minim de risc.

Activitatea în *Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu* se desfășoară conform prevederilor din Manualul calității și a documentelor conexe, care au fost definite pe baza principiilor managementului calității: orientarea către pacient, leadership, abordarea bazată pe proces, îmbunătățirea continuă, luarea deciziilor pe bază de dovezi, ținând cont de riscuri și oportunități și managementul relațiilor cu părțile interesate.

Principalele coordonate ale Politicii referitoare la Sistemul de Management al Calității sunt:

- Sporirea încrederii pacienților și salariaților noștri în *Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu* și în capacitatea acestuia de a livra exclusiv servicii medicale de calitate în mod constant.
- Aplicarea consecventă a dispozițiilor informațiilor documentate ale Sistemului de Management al Calității.
- Promovarea relațiilor de parteneriat de lungă durată cu furnizorii/colaboratorii spitalului.
- Conformarea cerințelor legale privind calitatea, aplicabile în *Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu*
- Îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management al Calității.
- Creșterea satisfacției pacienților, măsurată prin indicatori de satisfacție.
- Orientarea permanentă către necesitățile actuale ale pacienților și furnizarea de servicii medicale integrate și alinate la principiul „Îmbunătățirii continue”.
- Instruirea periodică a personalului privind creșterea calității serviciilor medicale.
- Monitorizarea situațiilor potențial generatoare de îmbolnăvire profesională.

Structura de Management al Calității are responsabilitatea și autoritatea necesară menținerii politicii referitoare la calitate și de a asigura relația cu părțile interesate în probleme legate de managementul calității.

Politica în domeniul calității este menținută ca informație documentată, difuzată în rețeaua spitalului și poate fi modificată/completată ori de câte ori acest lucru se impune. Această politică este comunicată și înțeleasă de întreg personalul



3.2. Politica de management al riscurilor

Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu dezvoltă permanent o cultură organizațională orientată către siguranța pacienților și adoptă un stil de management proactiv, prin implementarea unor măsuri de identificare a riscurilor înainte ca ele să se materializeze și să producă

consecințe nefavorabile asupra obiectivelor și activităților stabilite. În egală măsură, apariția unor incidente indezirabile conduce, în urma unor analize complexe, la identificarea unor posibile riscuri și la aplicarea măsurilor de contracarare a lor.

Procesul de management al riscurilor vizează:

- identificarea surselor de risc care pot afecta eficacitatea și eficiența activităților aferente obiectivelor specifice și analiza prealabilă a tuturor expunerilor la risc;
- definirea nivelului de toleranță la risc și nivelului de acceptare;
- evaluarea probabilității ca riscul să se materializeze;
- stabilirea impactului și expunerea la risc;
- stabilirea tipului de răspuns la risc (strategia adoptată).

Gestionarea riscurilor se desfășoară la nivelul tuturor structurilor, atât medicale, cât și nemedicale, prin intermediul responsabililor cu riscurile, care completează Registrul riscurilor de la nivelul structurii, în acord cu Registrul riscurilor pe spital, și urmăresc implementarea măsurilor de control/diminuare a riscurilor.

3.3. Politica de securitate a rețelelor și sistemelor informatice care asigură furnizarea serviciilor esențiale

Politica de securitate a rețelelor și sistemelor informatice care asigură furnizarea serviciilor esențiale definește cerințele minime obligatorii de securitate a informațiilor pentru **Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu** și acționează în scopul de a:

- proteja și menține confidențialitatea, integritatea și disponibilitatea informațiilor și activelor aferente infrastructurii;
- gestiona riscul de expunere a securității informatice;
- asigura un mediu sigur și stabil al tehnologiei informației (IT);
- identifica și a asigura răspuns la evenimentele care implică utilizarea abuzivă a activelor informaționale, pierderea sau divulgarea neautorizată a datelor;
- monitoriza sistemele pentru identificarea de anomalii care ar putea indica compromiterea securității informatice;

Această politică aduce beneficii prin definirea unui cadru care asigură implementarea măsurilor adecvate pentru a proteja confidențialitatea, integritatea și disponibilitatea datelor, asigură faptul că personalul și toate persoanele interesate își înțeleg rolul și responsabilitățile, au cunoștințele adecvate privind politica de securitate, procedurile, practicile și deprinderile necesare pentru a proteja informațiile.

3.4. Politica anticorupție

Politica anticorupție stabilește cerințele și acțiunile necesare în vederea respectării legislației aplicabile anti-corupție.

Politica anticorupție este esențială prin aderarea întregului personal la principiile indicate, în scopul:

- ✓ de a acționa în conformitate cu valorile instituției;
- ✓ de a proteja reputația spitalului;



- ✓ de a demonstra angajamentul instituției față de pacienți și aparținători;
- ✓ de a asigura respectarea tuturor legilor în domeniul anti-corupție;
- ✓ de a crește nivelul de conștientizare al personalului în privința riscurilor rezultate din fapte de corupție.

IV. ANALIZA PRIVIND NEVOILE DE ÎNGRIJIRE A POPULAȚIEI DESERVITE ȘI A PIETEII DE SERVICII MEDICALE DE PROFIL DIN TERITORIUL DESERVIT

În vederea planificării strategice, respectiv a stabilirii obiectivelor generale și specifice, se impune evaluarea nevoilor de servicii de sănătate ale populației deservite, cu stabilirea modului în care acestea pot fi acoperite cât mai eficiente, prin alocarea adecvată a resurselor existente și previzionate.

Grupurile țintă sunt pacienții cu afecțiuni de natura bolilor pulmonare, care necesită servicii de sănătate în aceste domenii.

Sanatoriul deservește locuitorii din județul Hunedoara precum și o parte din populația județelor învecinate: Alba, Arad, Caraș-Severin, Sibiu, Timis și alte județe din țara, inclusiv Bucuresti.

4.1. Evaluarea comunității deservite

Structura populației din județul Hunedoara, pe grupe de vârstă, mediul de proveniență, gen și speranță de viață în anul 2023, conform datelor statistice ale Institutul Național de Statistică:

Total 2023	0-14 ani	15-19 ani	20-45 ani	46-64 ani	65-84 ani	85 ani și peste
438.144	53.793	20.684	139.088	139.963	76.965	7.561

Rural	Urban	Barbati	Femei	Speranta de viata/ ani	
				barbati	femei
338.825	99.319	214.539	223.551	70,71	77,75

4.2. Analiza privind nevoile de îngrijire ale populației deservite

Distribuția geografică a activității sanatoriului pe anul 2023

Județul de proveniența	Numar cazuri	%
Hunedoara	938	79,69%
Alte județe	821	20,31%
TOTAL	1.177	100%



Distributia activitatii clinice pe grupe de diagnostic-Morbiditate spitalizata

Nr crt	Cod	Denumire diagnostic	Nr.cazuri	Nr.cazuri transferate	Zile spitalizare
1	A15.0	Tuberculoza pulmonara, confirmata prin examen microscopic al sputei, cu sau fara culturi	41	0	127
2	A15.1	Tuberculoza pulmonara, confirmata numai prin culturi	2	0	36
3	A15.2	Tuberculoza pulmonara, cu confirmare histologica	1	0	8
4	A15.6	Pleurezia tuberculoasa, cu confirmare bacteriologica si histologica	1	0	53
5	A16.0	Tuberculoza pulmonara, cu investigatii bacteriologice sau histologice negative	19	0	86
6	A16.1	Tuberculoza pulmonara, fara investigatii bacteriologice sau histologice	6	0	54
7	A16.5	Pleurezia tuberculoasa fara mentiunea de confirmare bacteriologica sau histologica	2	0	11
8	B90.9	Sechelele tuberculozei respiratorii si nespecificate	1	0	42
9	C34.1	Tumora maligna lobul superior , bronhii si pulmon	1	0	9
10	D38.1	Tumora traheii, bronhiilor si pulmonului cu evolutie imprezibila si necunoscuta	2	0	22
11	J12.8	Alte pneumonii virale	6	0	11
12	J15.8	Alte pneumonii bacteriene	2	0	8
13	J15.9	Pneumonia bacteriana, nespecificata	4	0	10
14	J17.0*	Pneumonia in boli bacteriene clasificate altundeva	1	0	4
15	J18.0	Bronhopneumonie, nespecificata	7	0	8
16	J18.1	Pneumonia lobara, nespecificata	12	0	15
17	J18.8	Alte pneumonii, cu micro-organisme nespecificate	8	0	10
18	J18.9	Pneumonie, nespecificata	53	0	11
19	J20.9	Bronsita acuta, nespecificata	16	0	12
20	J40	Bronsita, nespecificata ca acuta sau cronica	1	0	10
21	J41.0	Bronsita cronica simpla	32	0	11
22	J41.1	Bronsita cronica mucopurulenta	9	0	12
23	J41.8	Bronsita cronica mixta simpla si mucopurulenta	1	0	9
24	J42	Bronsita cronica nespecificata	50	0	18
25	J44.0	Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	301	0	40



26	J44.1	Boala pulmonara obstructiva cronica cu exacerbare acuta, nespecificata	109	0	59
27	J44.8	Alte boli pulmonare obstructive cronice specificate	214	0	29
28	J44.9	Boala pulmonara obstructiva cronica, nespecificata	132	0	25
29	J45.0	Astmul cu predominenta alergica	29	0	14
30	J45.1	Astmul nonalergic	3	0	25
31	J45.8	Astmul asociat	24	0	24
32	J45.9	Astm, nespecificat	54	0	15
33	J46	Stare de "mal" astmatic	2	0	11
34	J47	Bronsiectazia	2	0	8
35	J84.1	Alte boli pulmonare interstiiale cu fibroza	6	0	7
36	J84.8	Alte boli pulmonare interstiiale specificate	7	0	8
37	J84.9	Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	4	0	11
38	J85.1	Abcesul pulmonar cu pneumopatie	2	0	27
39	J90	Revarsare pleurala, neclasificata altundeva	4	0	36
40	J96.1	Insuficienta respiratorie cronica	3	0	41
41	R04.2	Hemoptizie	3	0	10
42	R09.1	Pleurezie	1	0	84
43	R09.2	Stop respirator	1	0	20
44	R55	Sincopa si colaps	1	0	2
Total 2023			1180		

Situatia pacientilor externati pe sectiile spitalului, inclusiv spitalizare de zi in anul 2023 pe medii de provenienta si gen

Nr. crt	Sectia	Urban	%	Rural	%	Barbati	%	Femei	%	Nr. pacienti
1	Spitalizare continua Sectia I si II Pneumologie TBC	649	70%	274	30%	582	63%	341	37%	923
2	Compartiment recuperare respiratorie	185	72%	72	28%	149	58%	108	42%	257
3	Spitalizare de zi	970	73%	359	27%	545	41%	784	59%	1.329
	TOTAL	1.804	72%	705	28%	1.276	51%	1.233	49%	2509

Situatia pacientilor externati pe sectiile spitalului in anul 2023 pe grupe de varsta

Sectii/compartimente	0-14 ani	15-19 ani	20-45 ani	46-64 ani	65-84 ani	Peste 85 ani	Total
Sectii pneumologie si Comp.Recuperare	0	4	136	594	417	29	1.180



Respiratorie

4.3. Morbiditatea migrantă

Morbiditatea migrantă reprezintă numărul pacienților din aria geografică (sau din grupurile populaționale) deservită de o anumită unitate.

În anul 2023 analiza distribuției adresabilității *Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu* în funcție de valorile procentuale a reflectat faptul că cea mai mare pondere a avut-o județul Hunedoara, urmar de judetele limitrofe, Alba, Caras Severin, Timis, Sibiu, Bistrita, Mures, Maramures, Mehedinti si alte judete din tara.

Proveniența pacienților se prezintă conform tabelului de mai jos:

Provenienta pacientilor	Numar pacienti	Procent
Sanatoriul Geoagiu	4	0,34%
Casa OPSNAJ	16	1,36%
Alba	142	12,06%
Arad	2	0,17%
Arges	1	0,08%
Bacau	1	0,08%
Bistrita	10	0,85%
Botosani	1	0,08%
Bucuresti	3	0,25%
Caras Severin	12	1,02%
Cluj	2	0,17%
Constanta	1	0,08%
Dimbovita	1	0,08%
Gorj	2	0,17%
Harghita	1	0,08%
Hunedoara	938	79,69%
Maramures	6	0,52%
Mehedinti	3	0,25%
Mures	7	0,59%
Neamt	1	0,08%
Salaj	2	0,17%
Sibiu	10	0,85%
Timis	11	0,94%
TOTAL	1.177	



Provenienta pe judete pacienti externati 2023



- Hunedoara
- Alba
- Caras
- Alte judete

Morbiditatea migrantă care se adresează unității noastre se datorează:

- * expertizei și reputației profesionale a personalului medical;
- * asigurării serviciilor integrate de profil pneumologie;
- * utilizării unor dotări performante (ex: aparatură de investigații diagnostic și tratament);
- * tratamentului echitabil și nediscriminatoriu acordat pacienților;
- * existența unui compartiment de recuperare respiratorie;
- * amplasarea sanatoriului într-o zonă împadurită unde factorii naturali de climă au un rol important în tratarea bolilor pulmonare

4.4. Analiza pieței de servicii medicale în profilul sanatoriului din teritoriul deservit

- Piața de servicii de sănătate în specialitatea pneumologie în Jud.Hunedoara

Sanatorii de pneumoftiziologie in jud. Hunedoara

Nr. crt	Denumirea unitatii sanitare cu paturi	Nr.paturi spitalizare continua
1	Sanatoriul de Pneumoftiziologie Geoagiu	230
2	Sanatoriul de Pneumoftiziologie Brad	155

Spitale cu sectii pneumologie la nivelul judetului Hunedoara

Localitatea	Denumirea unitatii sanitare	Nr. Paturi sectie pneumologie
Municipiul Deva	Spitalul Judetean de Urgenta HD Deva	37



Municipiul Petrosani	Spitalul Municipal Petrosani	30
Municipiul Hunedoara	Spitalul Municipal "Dr.A Simionescu"	32

4.5. Analiza resurselor disponibile pentru a oferi servicii medicale posibilelor cerințe speciale generate de particularități clinico-biologice – clase de boli – ale populației deservite

Raport morbiditate spitalizată pe principalele diagnostice 2023

Cod	Denumire diagnostic	Nr. cazuri	Zile spitalizare
A15.0	Tuberculoza pulmonara, confirmata prin examen microscopic al sputei, cu sau fara culturi	41	127
A16.0	Tuberculoza pulmonara, cu investigatii bacteriologice sau histologice negative	19	86
A16.1	Tuberculoza pulmonara, fara investigatii bacteriologice sau histologice	6	54
J12.8	Alte pneumonii virale	6	11
J15.9	Pneumonia bacteriena, nespecificata	4	10
J18.0	Bronhopneumonie, nespecificata	7	8
J18.1	Pneumonia lobara, nespecificata	12	15
J18.8	Alte pneumonii, cu micro-organisme nespecificate	8	10
J18.9	Pneumonie, nespecificata	53	11
J20.9	Bronsita acuta, nespecificata	16	12
J41.0	Bronsita cronica simpla	32	11
J41.1	Bronsita cronica mucopurulenta	9	12
J42	Bronsita cronica nespecificata	50	18
J44.0	Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	301	40
J44.1	Boala pulmonara obstructiva cronica cu exacerbare acuta, nespecificata	109	59
J44.8	Alte boli pulmonare obstructive cronice specificate	214	29
J44.9	Boala pulmonara obstructiva cronica, nespecificata	132	25
J45.0	Astmul cu predominenta alergica	29	14
J45.8	Astmul asociat	24	24
J45.9	Astm, nespecificat	54	15
J84.1	Alte boli pulmonare interstițiale cu fibroza	6	7
J84.8	Alte boli pulmonare interstițiale specificate	7	8
J84.9	Boala pulmonara interstițiala, nespecificata	4	11
J90	Revarsare pleurala, neclasificata altundeva	4	36
J96.1	Insuficienta respiratorie cronica	3	41
R04.2	Hemoptizie	3	10



Categoriile de resurse vizate pentru realizarea serviciilor de sănătate oferite grupului ținta, constau în:

- Umane: personal de specialitate – medici, asistenți medicali, personal auxiliar;
- Fundamentarea structurii are în vedere cererea de servicii aferente specificităților deservite;
- Infrastructura: spații și condiții specifice necesare, reabilitat recent, asigurand conditii de confort si siguranta pacientilor;
- Dotare corespunzătoare: echipamente, instalații, aparatură medicală performanta;
- Asigurarea logisticii necesare derulării actului medical (medicamente și materiale sanitare, reactivi,dezinfectanți, hrană, echipamente de lucru etc.);
- Financiare: valoarea de finanțare necesară pentru realizarea obiectivelor identificate și planificate, precum și pentru realizarea directivelor strategice de dezvoltare.

4.6. Concluzii

- Aria de acoperire a populației deservite este în principal la nivelul județului Hunedoara cat si la nivelul județelor limitrofe si extinsă la nivelul întregului teritoriu al țării.
- 79,69% dintre pacienții externati în anul 2023 provin din județul Hunedoara.
- Numărul anual estimat de pacienți spitalizați este de 2.500 prin Spitalizare continuă, Compartiment Recuperare si Spitalizare de zi;
- Se efectuează anual estimarea numărului de cazuri și a profilului patologiei adresate fiecărei structuri medicale în corelare cu necesarul de modernizare al infrastructurii/ dotărilor / resurselor umane/ structurii organizatoric;
- Procentul de pacienți din mediul rural spitalizați în anul 2023 a fost de 28% față de 72% pacienți din mediul urban, iar ponderea genurilor pentru aceeași perioadă a fost relativ egală, 51% bărbați si 49% femei.
- Grupa de vârstă preponderent tratată în anul 2023 a fost 46-64 ani, urmata de 65-84 ani si 20-45 ani;
- În principal sunt tratate bolile pulmonare precum tuberculoza pulmonara, boli pulmonare obstructive cronice, astmul, insuficienta respiratorie cronica si alte boli pulmonare specifice sau nespecifice;
- Adresabilitatea este ridicată datorită standardelor înalte ale calității actului medical;
- Luând în considerație rezultatele analizei de piață, rezultă că adresabilitatea este susținută și justificată prin oferta de servicii a unității și prin direcțiile de dezvoltare care vizează:
 - diversificarea serviciilor oferite populației prin servicii de ambulator integrat cu speclitati in cardiologie si interne precum si o salina;
 - modernizarea infrastructurii și dotarea cu echipamente medicale și conexe actului medical;
 - perfecționarea profesională continuă a personalului;
 - siguranța pacientului.
- Având în vedere creșterea speranței de viață a populației și a patologiilor tratate în cadrul Sanatoriului de Pneumoftiziologie Geoagiu, direcțiile strategice sunt justificate prin orientarea către reabilitarea stării de sănătate și menținerea calității vieții, atât a pacienților, cât și a personalului.



V. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT este o metoda eficienta, utilizata in cazul planificarii strategice pentru identificarea potentialelor, a prioritatilor si pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare a sanatoriului. Managementul stratetigic ii este specifica analiza continua , pe de o parte, a mediului extern pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbarile , iar pe de alta parte , a situatiei interne pentru a evalua capacitatea de a face fata schimbarilor.

Conducerea sanatoriului apreciaza ca mangementul unui sanatoriu presupune gestionarea unor activitati complexe, cu un consum mare de resurse , in asa fel incat sa conduca la servicii de sanatate de o calitate inalta. Aceste activitati incep cu ingrijirile medicale acordate pacientilor (activitatea clinica) si continua cu servicii hoteliere(cazare si hrana), gestionarea eficienta a stocurilor (medicamente , materiale sanitare, reactivi de laborator, etc.) si a resurselor financiare extrem de limitate, dar si strategii de imbunatatire a calitatii actului medical (pregatire profesionala, investitii in apartura medicala performanta, standarde de management a calitatii).

De aceea, managementul unui sanataoriu se bazeaza in actul de conducere pe decizii luate pornind de la o buna cunoastere a factorilor interni si externi, care ar putea influenta activitatea desfasurata si obiectivele strategic.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> -este cel mai mare sanatoriu de pneumoftiziologie din judetul Hunedoara ; -utilizarea eficienta a dotarilor disponibile pentru acordare a unei asistente medicale calitative ; -spatiu suficient pentru desfasurarea activitatii prezente si pentru dezvoltare . -pregatirea profesionala continua a personalului medical si nemedical; -experienta si profesionalismul medicilor si asistentilor medicali; -a inregistrat indicatori buni privind performanta managementului sanatorului; -sanatoriul detine autorizatie sanitara de functionare in conformitate cu standardele in vigoare; - lipsa arieratelor; - unitate sanitara acreditata conform normelor in vigoare; -sprijin financiar si logistic din partea Consiliului Judetean Hunedoara; -rata scazuta a infectiilor asociate asistentei medicale; -implementarea unui Sistem Integrat de Management a Calitatii(ISO 9001:2015- sistem de management al calitatii. 	<ul style="list-style-type: none"> - lipsa unor servicii conexe patologiei tratate, servicii de paliatie pentru pacientii cu boli cronice progresive respiratorii - alocarea ineficienta a resurselor financiare disponibile,necorelate cu strategia si obiectivele unitatii medicale; -venituri proprii limitate fiind o unitate monospecialitate pneumologie. -salioanele nu sunt dotate cu grupuri sanitare proprii -imposibilitatea de a efectua investigatii de inalta performanta (RMN, CT) -lipsa acreditarii RENAR a Laboratorului de analize medicale



-sanatoriul are disponibila infrastructura informatica necesara noii legi a sanatatii, pentru implementarea fisei electronice a pacientului, cardului electronic de sanatate si prescriptiilor electronice de retete medicale.

- atitudinea deschisa si calda a personalului, dar si parcul amenajat al sanatoriului ofera pacientilor internati linistea si relaxarea necesara, facand perioada de spitalizare mai usoara;
- are dotare corespunzatoare pentru tipul de servicii pe care le ofera;
- asigura locuinte de inchiriat pentru personalul angajat;

MEDIUL EXTERN

OPORTUNITATI

- amplasare geografica accesibila, conditii de climat si de mediu favorabile tratarii afectiunilor pulmonare;
- pozitionarea geografica la limita a trei judete ;
- participarea la programe externe de perfectionare ;
- adresabilitate fara restrictii pentru asigurarii CNAS;
- posibilitatea accesarii unor fonduri europene pe programe de reabilitare a spitalelor si dotare cu echipamente medicale de ultima generatie, programe de formare profesionala, reconversie profesionala;
- posibilitatea de atragere a foderilor suplimentare - donatii, sponsorizari;
- colaborari cu alte clinici de specialitate;
- atragerea factorilor decizionali de la nivelul Consiliului Judetean Hunedoara si Ministerului Sanatãții in procesul de reabilitare si modernizare a sanatoriului;
- sprijin permanent din partea Consiliului Judetean Hunedoara.

AMENINTARI

- existenta unui alt sanatoriu cu aceeasi specialitate in judet;
- dinamica necontrolata a legislatiei specifice de sanatate si financiara;
- cresterea constanta a preturilor la medicamente,materiale sanitare,reactivi;
- politica de reducere a numarului de paturi la nivel national;
- introducerea de reglementari stricte in vederea acreditarii conform uzantelor UE (norme,mediu,dotare,etc) ;
- instabilitate legislativa si financiara;
- cresterea nivelului de informare a pacientilor care va conduce la cresterea asteptarilor acestora si implicit la o crestere a cererii de servicii medicale complexe;
- adresabilitate in scadere pe TBC;
- subfinanțarea actului medical , oferta de servicii medicale contractabile fiind mult peste nivelul valorii de contract acceptate de CAS



Identificarea problemelor critice

Din analiza situatiilor statistice, a evolutiei indicatorilor de performanta, a nevoilor de servicii pentru populatia deservita, a situatiilor financiare, au fost identificate urmatoarele probleme critice :

- Structura organizatorica necorelata cu nevoile actuale ale pacientilor, fiind necesara diversificarea serviciilor medicale oferite ;
- Dotarea insuficienta cu aparatura medicala de ultima generatie necesara depistarii rapide si corecte a bolilor pulmonare ;
- Lipsa unui sistem informatic integrat pentru conectarea tuturor sistemelor de inregistrare si administrare digitala ;

VI. OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

Obiectivele de dezvoltare ale *Sanatoriului de Pneumofiziologie Geoagiu* au fost stabilite pe termen scurt, mediu și lung și ierarhizate în funcție de importanța acestora. Obiectivele au fost stabilite pentru a veni în întâmpinarea nevoilor populației deservite de către sanatoriu. Nevoile pacienților au fost identificate prin analize atente și informații provenite din diferite surse: situații statistice ale INSSE, baza informatică a spitalului, indicatori de performanță, analiza chestionarelor de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților în ceea ce privește calitatea serviciilor medicale oferite de către unitatea noastră.

Prin obiectivele stabilite și prezentate mai jos, Planul strategic al "*Sanatoriului de Pneumofiziologie Geoagiu*" urmărește acordarea de îngrijiri complete pacienților săi. Obiectivele tratează toate sectoarele de activitate din spital, acoperind o paletă foarte largă de acțiuni, de la cele care vizează actul medical în sine, la cele care fac referire la resursa umană conexă, sau la parteneriatele necesare pentru funcționarea optimă a unității sanitare. De asemenea, obiectivele stabilite permit planificarea investițiilor în concordanță cu nevoile comunității deservite, nevoi care motivează investițiile viitoare.

OBIECTIVE GENERALE

1. **Cresterea calitatii serviciilor, prin pozitionarea pacientilor in centrul preocuparilor noastre si oferirea serviciilor adaptate nevoilor si dorintelor lor;**
2. **Diversificarea serviciilor prin corelarea structurii organizatorice cu nevoile actuale ale populatiei;**
3. **Dezvoltarea bazei tehnico- materiale a sanatoriului prin dotarea cu aparatura medicala de ultima generatie necesara depistarii rapide si corecte a bolilor pulmonare ;**
4. **Imbunatatirea continua a comunicarii cu pacientii si partenerii nostri, prin asigurarea transparentei si accesului la informatii;**
5. **Cresterea si imbunatatirea continua a nivelului de pregatire a personalului angajat;**
6. **Asigurarea unui management competent, la cele mai inalte standarde de etica si profesionalism.**



6.1. Obiective strategice pe termen scurt (0-1an)

Obiective generale	Obiective specifice	Actiuni	Responsabili	Resurse	Termen	Indicatori evaluare
I.Cresterea calitatii serviciilor, prin pozitionarea pacientilor in centrul preocuparilor noastre si oferirea serviciilor adaptate nevoilor si dorintelor lor	1.Cresterea calitatii serviciilor medicale oferite pacientilor					
	-Imbunatatirea accesibilitatii privind inscrierea unei programari;		Dir.medical, medici sef sectie	Umane-personalul angajat;	31.12.2024	0-situatii de neinscriere a unei programari
	-Dezvoltarea colaborarii cu asistenta de ingrijire la domiciliu		Comitetul director, Consiliul medical	Materiale-calculatoare, telefoane, site-ul unitatii Financiare-BVC	31.12.2024	nr.- intentii de colaborare cu asistenta de ingrijire la domiciliu, transmise de unitate
	2.Dezvoltarea de parteneriate in diferite domenii					
	-Incheiere de parteneriate cu alte unitati sanitare pentru servicii medicale		Comitetul director	Umane-personalul angajat;	31.12.2024	Nr. de protocoale/partenieriate incheiate
	-Incheiere protocoale cu ONG-uri in domeniul asistentei sociale si educatie			Materiale-calculatoare, telefoane, site-ul unitatii Financiare-BVC		
	3.Implementarea standardelor privind activitatea medicala					
	-Planificarea, dezvoltarea si organizarea serviciilor in conformitate cu stbardarele in vigoare		Consiliul medical; Comisia ghiduri si protocoale	Umane-personalul angajat; Materiale-calculatoare, imprimante	31.12.2024	nr. ghiduri si protocoale medicale noi/nr de ghiduri si protocoale aplicate
	4.Cresterea competentelor profesionale ale personalului medical si nemedical					



<p>II.Cresterea si imbunatatire a continua a nivelului de pregatire a personalului angajat</p>	<p>-Organizarea de cursuri in diferite domenii la nivelul unitatii</p> <p>-Inscrierea la cursuri de formare profesionala a personalului pe diferite domenii</p> <p>-Urmarirea efectuarii cursurilor necesare pentru personalul medical</p>	<p>Comitetul director; Compartiment RUNOS</p>	<p>Umane-personalul angajat</p> <p>Materiale-Calculatoarei mprimante birotica</p> <p>Financiare-18.000 lei-venituri proprii</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Numar de cursuri organizate de unitate</p> <p>Numar de salariati care au urmat cursuri de formare profesionala/total personal cu aceeaasi pregatire</p> <p>100%-personal medical care a efectuat cursuri de formare specifice</p>
---	--	--	---	-------------------	--

6.2. Obiective strategice pe termen mediu (3 ani)

Obiective generale	Obiective specifice	Actiuni	Responsabili	Resurse	Termen	Indicatori evaluare
<p>III.Diversificarea serviciilor prin corelarea structurii organizatorice cu nevoile actuale ale populatiei</p>	<p>5.Adaptarea structurii prin infiintarea cabinetelor de cardiologie si medicina interna</p>					
	<p>-Intocmirea Notei de fundamentare privind infiintarea de „Cabinete cardiologie si medicina interna” si depunerea documentatiei</p> <p>-Aprobarea si infiintarea cabinetelor</p>	<p>Comitet director</p>	<p>Umane-Personalul angajat</p> <p>Materiale-Echipamente corespunzatoare</p> <p>Financiare-venituri proprii</p>	<p>31.12.2026</p>	<p>Nota de fundamentare intocmita</p> <p>Decizie de aprobare a noii structuri</p>	



	6.Amenajare salina artificiala				
	-lucrari de amenajare a salinei artificiale -dotarea cu echipamente specifice	Comitet director	Umane- Personalul angajat Materiale- echipamnete specifice Financiare- 180.000-CJH	31.12.2027	Functionarea salinei
IV.Dezvoltarea bazei tehnico-materiale a sanatoriului prin dotarea cu aparatura medicala de ultima generatie necesara depistarii rapide si corecte a bolilor pulmonare	7.Dotarea cu aparatura performanta si echipamente specifice: Electrocardiograf, Ecograf, Computer tomograf				
	-Elaborarea Notelor de fundamentare pentru dotarea cu aparatura -Elaborarea caietului de sarcini - Derularea procedurii de atribuire a contractului de achizitie publica	Comitetul director	Umane- personalul angajat Materiale- echipamente specifice Financiare-: 2.623.540 lei MS, CJH	31.12.2026	Punerea in functiune a noilor aparate Cresterea gradului de satisfactie al pacientilor



6.3. Obiective strategice pe termen lung (5 ani)

Obiective generale	Obiective specifice	Actiuni	Responsabili	Resurse	Termen	Indicatori de evaluare
V.Imbunatatirea continua a comunicarii cu pacientii si partenerii nostri, prin asigurarea transparentei si accesului la informatii	8.Dezvoltarea infrastructurii digitale					
	-Activități aferente achiziționării de hardware și a altor dispozitive aferente	Comitetul director, responsabil achizitii, responsabil IT	Umane-personalul angajat Materiale-echipamente specifice Financiare-500.000 lei PNRR, Componenta 7-Transformare digitala	31.12.2028	Achizitionare echipamente	
	-Achizitionarea si dezvoltarea aplicatiilor software/licențelor si a serviciilor de audit		Financiare 2.200.000 lei PNRR, Componenta 7-Transformare digitală	31.12.2028	Detinere licente	
	-Activități de instruire a personalului care va utiliza produsele implementate si cel care asigura mentenanta		Financiare 60.000 lei PNRR, Componenta 7-Transformare digitală	31.12.2028	Nr. De persoane instruite/nr. De persoane care utilizeaza echipamentele	
	9.Promovarea serviciilor de sanatate oferite de sanatoriu-publicitate institutionala si profesionala-web					
Dezvoltarea unei strategii de promovare a brandului si profilul unitatii prin incheiere de parteneriate cu institutii de publicitate si tiparire pliante	Comitetul director, responsabil achizitii, responsabil IT	Umane-personalul angajat; Materiale-calculatoare, site-ul unitatii Financiare-BVC	31.12.2028	Nr. De parteneriate incheiate Nr. De pliante tiparite si distribuite		



VI. Cresterea calitatii serviciilor, prin pozitionarea pacientilor in centrul preocuparilor noastre si oferirea serviciilor adaptate nevoilor si dorintelor lor;	10.Mentinerea certificarii sistemului integrat de management al calitatii in acord cu Standardul ISO 9001:2015				
	Efectuarea activitatilor specifice pentru mentinerea certificarii ISO 9001:2015	Comitetul director, responsabil managementul calitatii	Umane-personalul angajat; Materiale-calculatoare, imprimante Financiare-BVC	31.12.2028	Certificat ISO 9001:2015

PLANUL DE IMPLEMENTARE se va proiecta anual si va cuprinde atat actiunile planificate pentru anul in curs cat si echipa de implementare(persoane responsabile de fiecare activitate) cat si perioada de realizare prezentata in diagrama GANTT.

INCADRARE IN TIMP - GRAFIC GANTT

Esalonarea obiectivelor strategice in timp: 5 ani

ACTIVITATI	An 2024	An 2025	An 2026	An 2027	An 2028
Obiectiv strategic 1 : Cresterea calitatii serviciilor medicale oferite pacientilor					
-Imbunatatirea accesibilitatii privind inscrierea unei programari;					
Dezvoltarea colaborarii cu asistenta de ingrijire la domiciliu					
Obiectiv strategic 2 : Dezvoltarea de parteneriate in diferite domenii					
-Incheiere de parteneriate cu alte unitati sanitare pentru servicii medicale					
-Incheiere protocoale cu ONG-uri in domeniul asistentei sociale si educatie					
Obiectiv strategic 3: Implementarea standardelor privind activitatea medicala					
-Planificarea, dezvoltarea si organizarea serviciilor in conformitate cu stabdardele in vigoare					
Obiectiv strategic 4:Cresterea competentelor profesionale ale personalului medical si nemedical					
-Organizarea de cursuri in diferite domenii la nivelul unitatii					



-Inscrierea la cursuri de formare profesionala a personalului pe diferite domenii					
-Urmărirea efectuării cursurilor necesare pentru personalul medical					
Obiectiv strategic 5: Adaptarea structurii prin înființarea cabinetelor de cardiologie si medicina interna					
-Intocmirea Notei de fundamentare privind înființarea de „Cabinete cardiologie si medicina interna” si depunerea documentatiei					
-Aprobarea si infiintarea cabinetelor					
Obiectiv strategic 6: Amenajare salina artificiala					
-Lucrari de amenajare a salinei artificiale					
-Dotarea cu echipamente specifice					
Obiectiv strategic 7: Dotarea cu aparatura performanta si echipamente specifice: Electrocardiograf, Ecograf, Computer tomograf					
-Elaborarea Notelor de fundamentare pentru dotarea cu aparatura					
-Elaborarea caietului de sarcini					
-Derularea procedurii de atribuire a contractului de achiziție publică					
Obiectiv strategic 8: Dezvoltarea infrastructurii digitale					
-Activități aferente achiziționării de hardware și a altor dispozitive aferente					
-Achiziționarea si dezvoltarea aplicațiilor software/licențelor si a serviciilor de audit					
-Activități de instruire a personalului care va utiliza produsele implementate si cel care asigura mentenanta					
Obiectiv strategic 9: Promovarea serviciilor de sanatate oferite de sanatoriu-publicitate institutionala si profesionala-web					
-Dezvoltarea unei strategii de promovare a brandului si profilul unitatii prin incheiere de parteneriate cu institutii de publicitate si tiparire pliante					
Obiectiv strategic 10: Mentinerea certificarii sistemului integrat de management al calitatii					



CONSILIUL JUDETEAN HUNEDOARA
SANATORIUL DE PNEUMOFIZIOLOGIE GEOAGIU
Str.Sanatoriului, Nr.8, Oras Geoagiu, Jud.Hunedoara, 335400,
CUI 5069258, Tel: 0254248884, Fax: 0254248968
www.sanatoriulgeoagiu.ro, e-mail: info@sanatoriulgeoagiu.ro



in acord cu Standardul ISO 9001:2015

-Efectuarea activitatilor specifice pentru mentinerea
certificarii ISO 9001:2015

VIII. IMBUNATATIREA SISTEMULUI DE SANATATE. REZULTATE ASTEPTATE

1. Asigurarea desfasurarii activitatilor medicale in conformitate cu standardele de calitate;
2. Servicii medicale eficiente si eficace prin imbunatatirea indicatorilor de performanta;
3. Cresterea sigurantei si satisfactiei pacientilor;
4. Cresterea orientarii spre pacient (informare, timp de asteptare, perceptia pacientului fata de ingrijirile medicale).

COMITETUL DIRECTOR CONDUCE IMPLEMENTAREA INTREGII STRATEGII.

MANAGER
Jr.Suciu  **uta Elena**

Director medical
Dr. Rosu Razvan Alexandru

Director financiar contabil,
Ec. Andras Luminita Amalia

